



Project Info projet HGH

AVRIL / APRIL 2015



Mariëlle Heuvelmans
Directrice exécutive
Executive Lead



MOT DE LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE

Avec le début de la construction à l'intérieur de l'hôpital, on voit maintenant les années de planification devenir réalité. À travers toutes les activités et les perturbations, l'HGH émergera au cours des trois prochaines années et deviendra un hôpital régional à service complet avec de l'équipement à la fine pointe.

Le mandat du Bureau de gestion de projet (BGP) est de coordonner le projet de réaménagement et de voir au respect des plans, du budget et de l'échéancier. Le BGP travaille en étroite collaboration avec tous les services pour veiller à ce que toutes les opérations soient maintenues et que les mesures de contrôle des infections et les normes de santé et sécurité soient respectées tout au long de la construction.

Dans mon nouveau rôle de directrice exécutive du BGP, j'apporte une connaissance approfondie des activités cliniques de l'hôpital. J'ai aussi établi de bonnes relations avec tous les partenaires clés du projet, comprenant l'entrepreneur général, les consultants professionnels, les sous-traitants en construction et les représentants ministériels de l'Ontario. Tous les partenaires sont engagés dans la progression sécuritaire et efficace du projet en s'assurant que les patients et leurs familles demeurent notre priorité absolue.

Les groupes de travail en Gestion du déménagement, Équipement et Opérationnel travaillent intensément pour respecter l'échéancier. Ils voient à tous les aspects d'un déménagement et ses répercussions sur les soins aux patients, alors que le BGP coordonne et facilite leurs efforts. En prévision du déménagement de chaque service, ils doivent s'assurer que l'espace est disponible et prêt, que l'équipement est acheté, installé et fonctionne correctement, que les médecins et le personnel ont été formés, que des améliorations au flux du travail ont été apportées et que les procédures ont été mises à jour. Ils étudient aussi les répercussions sur les autres services et s'assurent que la sécurité, la qualité, le contrôle des infections et la continuité des opérations ne sont jamais en jeu.

WORD FROM EXECUTIVE LEAD

As the construction begins inside the hospital, staff is seeing the years of planning becoming a reality. Amidst the flurry of activities and disruptions, the new HGH will emerge over the next three years and will become a full-service regional hospital with state-of-the art equipment.

The Project Management Office's (PMO) mandate is to coordinate the redevelopment project, ensuring that it is completed on time, on budget and as planned. The PMO works closely with all departments to ensure that all hospital operations are maintained and infection control and health and safety standards are met throughout the construction.

In my new role as PMO Executive Lead, I bring an in-depth knowledge of the hospital's clinical operations and have established good relationships with all the key partners in the project including the general contractor, professional consultants, building sub-trades and Ontario Ministry representatives. All partners are committed to an efficient and safe construction progress while ensuring that patients and their families remain our utmost priority.

The Move Management, Equipment and Operational Task Forces are working intensely to maintain the construction schedule. They are looking at every component of a move and its impact on patient care, while the PMO coordinates and facilitates their efforts. For every departmental move, they have to make sure that the space is available and ready, that the right equipment is purchased, installed and runs properly, that all physicians and employees have been trained, that work flow improvements have been made and that all procedures are updated. They also look at the impacts of a move on other departments and make sure that safety, quality, infection control and continuity of operations are never compromised.


Mariëlle Heuvelmans

Bâtir le nouvel HGH est un effort collectif et le travail d'équipe est notre plus grande force. Ensemble, nous atteindrons notre but : offrir l'accès à plus de soins de santé spécialisés et régionaux à nos communautés, plus près du domicile.

Building the new HGH is a collective effort and teamwork is our greatest strength. Together, we'll achieve our goal of providing access to more specialty and regional health care services for our communities, closer-to-home.



APERÇU DES TRAVAUX EN COURS OU À VENIR

- Excavation de la cour intérieure pour préparer le nouveau bloc opératoire
- Rénovation de la cuisine et déplacement temporaire de l'espace de la cafétéria
- Début de la démolition du quai de chargement
- Réparation de la dalle de béton à mesure que les travaux avancent
- Cage d'escalier du côté est reliée au Centre familial des naissances au deuxième étage
- Travaux aux agrandissements des côtés est et ouest
- Construction du toit de protection de la nouvelle entrée principale

CURRENT AND UPCOMING CONSTRUCTION WORK

- Excavation of the interior court to prepare for the new operating suite
- Kitchen renovations and temporary decanting of cafeteria spaces
- Receiving dock area start of demolition
- Repair of concrete slab as construction progresses
- Staircase on east side - connection to second floor Family Birthing Centre
- Ongoing work on both the east and west side new additions
- Building of outside main entrance canopy area

TRAVAILLER ENSEMBLE, EN PARTENARIAT

Le 17 février dernier, avant le début de la construction à l'intérieur de l'hôpital, l'HGH et Bondfield ont tenu une séance de partenariat afin d'établir une base solide pour la collaboration. Tous les partenaires se sont engagés à veiller à ce que l'HGH puisse offrir des soins de qualité aux patients avec un minimum de perturbations ou d'impacts. À la fin de la session, les participants avaient une meilleure compréhension du rôle de chaque partenaire, de leur contribution et leur perspective dans l'exécution du projet afin de s'assurer que le projet respecte les délais, la portée et le budget.

Environ 30 dirigeants de l'HGH, Bondfield, Infrastructure Ontario, MHPM Project Partners, Erskine Dredge & Associates Architects Inc., consultants et sous-traitants ont participé à la séance.

Les partenaires ont accepté les principes suivants :

- Améliorer la vie des patients sera toujours leur priorité;
- Tous ont besoin de communications régulières, complètes, réfléchies et reçues à temps;
- Ils ont la responsabilité d'appuyer l'avancement efficace des travaux de construction;
- Des changements à l'envergure et à l'échéancier sont les ennemis d'une progression efficace;
- Les risques doivent être atténués par la coopération et l'intervention précoce;
- La prise de décisions éclairées se fera avec efficacité par une procédure efficace de délégation de pouvoirs;
- Ils ont besoin d'un échéancier mutuellement convenu auquel ils peuvent tous se fier, qui répond adéquatement aux besoins opérationnels de l'HGH et qui est développé progressivement;
- Ils ne réussiront qu'en travaillant ensemble, en partenariat.

WORKING TOGETHER IN PARTNERSHIP

HGH and Bondfield hosted a partnering session on February 17th, 2015 to build a strong foundation for collaboration prior to construction beginning inside the hospital. All partners are committed to ensuring that HGH can deliver quality patient care with minimal disruptions or impact. At the end of the session, participants had better understanding of each partner's role, their contribution and perspective in delivering the project on time, within scope and budget.

Approximately 30 senior leaders from HGH, Bondfield, Infrastructure Ontario, MHPM Project Partners, Erskine Dredge & Associates Architects Inc., consultants and sub-trades participated in the session.

All partners agreed to these overarching principles:

- Improving patients' lives will always be their first priority;
- They all require early, regular, thorough and thoughtful communication;
- They have the responsibility to support an efficient construction progress;
- Scope and schedule changes are the enemy of efficient progress;
- Risks must be cooperatively mitigated by early intervention;
- Informed decision-making will be made efficient by effective delegation of authority;
- They require an agreed schedule upon which they can all rely, that effectively serves HGH's operational requirements, and which is progressively elaborated;
- They will only succeed by working together in partnership.



Les participants de la séance de partenariat / Partnering session participants