



Project Info projet HGH

JUIN | JUNE 2014



David Kinsley,
Directeur exécutif, BGP
PMO Executive Lead

MOT DU DIRECTEUR EXÉCUTIF

Le 30 avril dernier, le projet de réaménagement de l'HGH a franchi une autre étape importante avec la fermeture de la période d'appels d'offres. Les six entreprises en construction invitées à soumissionner ont toutes déposé une offre. En mai, nous avons évalué les propositions, en collaboration avec notre partenaire Infrastructure Ontario. Entre-temps, le Bureau de gestion de projet (BGP) poursuit ses travaux de préparation du site afin d'accueillir l'entrepreneur en construction lorsque le contrat sera signé. La première pelletée de terre et le début de la Phase 1 approchent à grands pas!

WORD FROM EXECUTIVE LEAD

On April 30, the HGH redevelopment project reached another major milestone with the closing of the request for proposals period. Six prequalified construction companies have all submitted bids. In May, the bid evaluation process was undertaken in collaboration with our partner Infrastructure Ontario. Meanwhile, the Project Management Office (PMO) will continue with the site preparation work in order to be ready when the contract is signed with the successful company. We're one step closer to getting the shovel in the ground and begin Phase 1!

DK
David Kinsley



LES EXPERTS AU SERVICE DU PROJET

Un projet complexe comme le réaménagement de l'HGH exige des compétences de haut niveau, des connaissances et de l'expérience fournies par un large éventail de professionnels, qui jouent tous un rôle important dans sa bonne exécution.

MICHELE DREDGE | architecte et partenaire chez Erskine Dredge & Associates Inc. et consultante principale du projet. « Nous participons à l'élaboration du plan directeur du projet. Nous dessinons les plans selon les besoins identifiés par l'hôpital et nous travaillons ensuite en collaboration avec les autorités, les sous-consultants et les entrepreneurs en construction. Nous dirigeons aussi une équipe multidisciplinaire et intégrée d'ingénieurs et d'architectes situés à Ottawa, Cornwall et Montréal. »

SARAH HOWARD | ingénieure de structures chez Cleland Jardine Engineering Ltd. « Notre travail consiste à étudier les plans de l'architecte et à déterminer si l'espace est suffisant pour accommoder les besoins identifiés. Ensuite, nous devons concevoir un système structurel qui supportera le poids de l'hôpital et la force des autres éléments comme la neige et le vent. Notre plus grand défi dans ce projet est de marier l'ancien et le nouveau. »

DELIAN DAN | ingénieur électricien chez WSP Canada Inc. à Montréal. « Nous concevons et définissons le système électrique qui comprend l'alimentation et la distribution d'électricité, l'éclairage, le système d'alarme, les accès, les restrictions, etc. Nous coordonnons aussi l'installation de l'équipement médical, un élément primordial du projet. »

JONATHAN OSBORNE | ingénieur en mécanique chez WSP Canada Inc. à Cornwall. « Notre responsabilité principale est la conception des systèmes techniques pour la protection des incendies, la plomberie, les gaz médicaux, le chauffage, la ventilation et la climatisation. Nous avons conçu un système de ventilation intégralement redondant pour l'Urgence, les Soins intensifs et les salles d'opération. »

Le groupe travaillera ensemble pendant toute la durée du projet. Bien que leurs bureaux soient situés à des centaines de kilomètres de distance, ils aiment travailler ensemble et gardent les voies de communication ouvertes, tout en faisant les ajustements nécessaires et en gardant l'œil sur l'objectif commun : la sécurité publique, la continuité des opérations et l'accès ininterrompu aux services.

MEET THE PROJECT'S EXPERTS

A complex infrastructure project such as HGH redevelopment requires high-level skills, knowledge and experience, provided by a wide range of professionals, who all play an important role in its successful delivery.

MICHELE DREDGE | Architect and Partner at Erskine Dredge & Associates Architects Inc. and Prime Consultant on the project. "We're involved in the master planning of the project. We design the layout according to the hospital's needs and then work in collaboration with authorities, sub-consultants and contractors. We also lead a multidisciplinary and integrated team of engineers and architects located in Ottawa, Cornwall and Montréal."

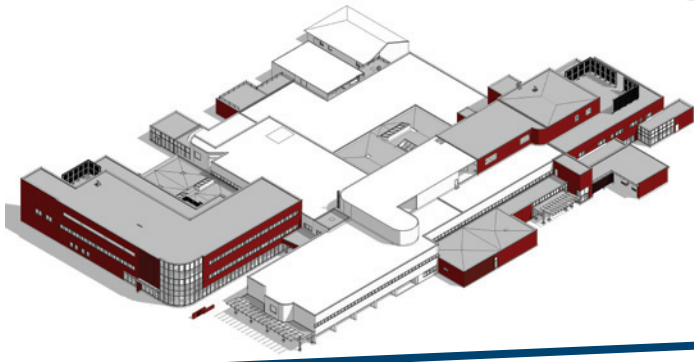
SARAH HOWARD | Structural Engineer at Cleland Jardine Engineering Ltd. "Our job is to first look at the architect's building layout and determine if there's adequate space to accommodate the identified needs. Then we must design a structural system that will support the hospital's weight and other forces such as snow and wind that act on it. Our main challenge in this project is to marry the old and the new."

DELIAN DAN | Electrical Engineer at WSP Canada Inc. in Montréal. "We specify and design the electrical system, including power supply and distribution, lighting, alarm system, access controls, door security, communications, restrictions, etc. We also coordinate the installation of medical equipment, which is a critical component of the project."

JONATHAN OSBORNE | Mechanical Engineer at WSP Canada Inc. in Cornwall. "Our main responsibility is the design of technical systems for fire protection, plumbing, medical gases, heating, ventilation and air conditioning. We designed fully redundant air systems to serve the Emergency Department, Intensive Care Unit and operating suites."

The group will be working together throughout the whole project. Although their offices are located hundreds of kilometers apart, they enjoy working together and keep lines of communications open, making adjustments when necessary and focusing on a common goal: public safety, around the clock operations and uninterrupted access to services.





LE FUTUR HGH THE FUTURE HGH

-  Edifice rénové
Renovated building
-  Nouvelles constructions
New constructions



NOTRE ORGANISATION SE PRÉPARE

À l'HGH, le Comité directeur du projet de réaménagement se réunit au moins une fois par semaine afin de garder l'échéancier et le budget sous contrôle. Le comité a créé cinq groupes de travail dont le mandat est de veiller à ce qu'aucun des besoins des différents services ou des impacts potentiels ne soient négligés au cours de la planification et de la mise en œuvre du projet.

Trois groupes de travail actifs : Technologie de l'information (GTTI), Opérationnel (GTO) et Équipement (GTE)

Deux groupes de travail seront activés plus tard cette année : Services du bâtiment et Ressources humaines

Le GTTI doit s'assurer que tous les systèmes informatiques et les logiciels répondent aux exigences opérationnelles du nouvel hôpital.

Le GTO s'occupe de la réorganisation des départements : l'aménagement des nouveaux locaux et l'implantation des nouveaux services. Le groupe encadre la transition entre le mode de travail actuel et la nouvelle manière d'offrir les services, tout en y intégrant les meilleures pratiques de l'industrie.

Le GTE s'assure que les lignes directrices provinciales et les exigences de l'hôpital en termes d'achats d'équipement médical et non médical soient respectées. Le GTE doit obtenir le bon équipement, au bon moment et au bon prix.

GETTING READY AS AN ORGANIZATION

At the hospital level, the HGH Redevelopment Project Steering Committee (SC) meets at least once a week to keep the project on schedule and on budget. The SC created five different task forces whose mandates are to ensure that no department needs or possible impacts are overlooked throughout the project planning and implementation.

Three active task forces: Information Technology (ITTF), Operational (OTF) and Equipment (ETF)

Two task forces to be activated later this year: Building Services and Human Resources

The ITTF must ensure that all computer systems and software are aligned with the new hospital operational requirements.

The OTF looks after the realignment of departments to their new layout and service offerings. It oversees the migration from the actual way of doing business to the new one, the expansion of hospital operations and the incorporation of industry best practices.

The ETF ensures that the provincial purchasing guidelines and the Hospital's requirements for medical and non-medical equipment are both met. It looks at the supply of the right equipment, at the right price and at the right time.

NOUVELLE TECHNOLOGIE AU SERVICE DE LA GESTION DU MATÉRIEL

L'Hôpital Général de Hawkesbury installe un système d'entreposage vertical automatisé, aussi appelé carrousel vertical pour la gestion de sa chaîne d'approvisionnement. « Comme le nouvel hôpital aura besoin d'un plus grand nombre d'articles et en plus grandes quantités, l'espace disponible devenait un problème. Le carrousel vertical devenait le seul système en mesure de répondre à l'augmentation de la demande tout en conservant l'espace actuel. Le système automatisé s'intégrera à notre système de gestion des marchandises, ce qui signifie moins de manutention, l'augmentation de notre capacité de livraison, moins d'erreurs et une meilleure efficacité », explique Lise Dugas, directrice, Gestion du matériel et Services alimentaires.

Le carrousel part du sous-sol et occupe deux étages en hauteur. Il ressemble à un immense classeur lorsqu'il est fermé, mais une fois ouvert, on y trouve 120 tablettes mesurant chacune 8 pieds de largeur par 3 pieds de profondeur avec une capacité de chargement de 750 lb. Le nouveau EVA devrait fonctionner au début de l'été.



NEW TECHNOLOGY IN THE MATERIAL MANAGEMENT DEPARTMENT

The Hawkesbury General Hospital is installing a vertical carousel, also called VLM (Vertical Lift Module) in its supply-chain management. "With the new hospital needing a wider variety and larger quantities of items, space was becoming an issue. We found that the vertical carousel was the only system capable of meeting our increased capacity within our physical space. The automated system will also integrate with our inventory software, which will mean less handling, increased delivery capacity and fewer errors while bringing many efficiencies," explains Lise Dugas, Director of Material Management & Food Service.

The carousel starts in the basement and is two-storey high. When closed, it looks like a huge filing cabinet, but the inside reveals 120 shelves, each 8 feet wide by 3 feet deep with 750 lbs capacity. The new VLM system should be running in early summer.